

Sessie H

Sturen in GO

Donderdag 7 november

14.15 – 15.15 inloop met koffie 14.00

Den Haag Eventzaal



TU Delft

***Wouter Jan
Verheul***

Spot On
Consulting

***Gert Joost
Peek***

Platform 31

***Maarten
Hoorn***

AKRO
Consult

***Helen
Amerika***

TU Delft

***Simon
van Zoest***



Leren van stedelijke transformaties

Over sturingsdilemma's en veerkracht

Moderator: Maarten Hoorn

Sprekers: Wouter Jan Verheul en Simon van Zoest

Panel: Helen Amerika en Gert-Joost Peek

Opbouw sessie

- Introductie
- Dilemma's
 - Wouter Jan Verheul & Simon van Zoest
- Panelreactie
 - Helen Amerika & Gert-Jan Peek
- Discussie zaal



**Stedelijke
Transformatie**

Meer ruimte voor wonen



Waarom programma?

- Binnenstedelijke transformatie
- Ingekrompen organisaties
- Andere verhouding overheid-markt
- Andere grote opgaven
- Decentralisaties
- Ontbreken budgetten



**Stedelijke
Transformatie**

Meer ruimte voor wonen



Intensiveringsprogramma



**Stedelijke
Transformatie**

Meer ruimte voor wonen



1. Concrete transformatieprojecten versneld tot uitvoering brengen
2. Gemeenschappelijke problemen doorgronden en oplossen
3. Opgedane kennis verankeren in onderzoek en opleidingen

Stedennetwerk
G40

NEPROM



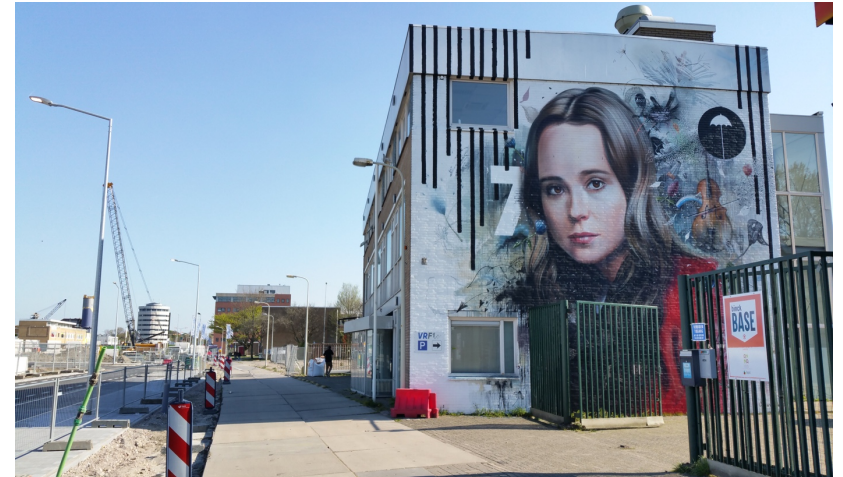
Bouwend Nederland
de vereniging van bouw- en infra-bedrijven



Ministerie van Binnenlandse Zaken en
Koninkrijksrelaties

Grote gebiedstransformaties

- Paleiskwartier
Den Bosch
- Strijp S
Eindhoven
- Spoorzone
Delft
- Binckhorst
Den Haag



Denken in dilemma's

- Transformatiebarrières: financieel, juridisch, organisatorisch
- Dilemmakarakter: vaak geen ideale keuze mogelijk
- Evenwichtsstoornissen, herroepen van beleid, desinvesteringen
- Leren omgaan met dilemma's

Enkele spelers, of dynamisch open netwerk?

Strijp S

- Van Phillips naar VolkerWessels
- PPS: VolkerWessels + gemeente
- + corporatie Trudo & Woonbedrijf
- Board of Inspiration
- Ondernemers, gebruikers, skaters...



Enkele spelers, of dynamisch open netwerk?

Binckhorst

- Rabo Vastgoed & BPF + gemeente
- I'm Binck
- Gedeelde identiteit en narratief
- Conclusie: netwerkactivatie en denken in meerdere ronden



Discussie:

Enkele spelers, of dynamisch open netwerk?

Beperkte rolopvatting, of opgaven verbinden?

Spoorzone Delft

- Van project- naar procesmanagement
- Van fysieke barrière naar integrale gebiedsontwikkeling
- Vervlochten opgaven
- Flexibelere plannen



Beperkte rolopvatting, of opgaven verbinden?

- Verbinden of vervlechten?
- Alles integraal?
- Dubbele focus nodig:
ingezette koers + omgeving
verkennen (kansen en packages deals)



Discussie:

Beperkte rolopvatting, of opgaven verbinden?

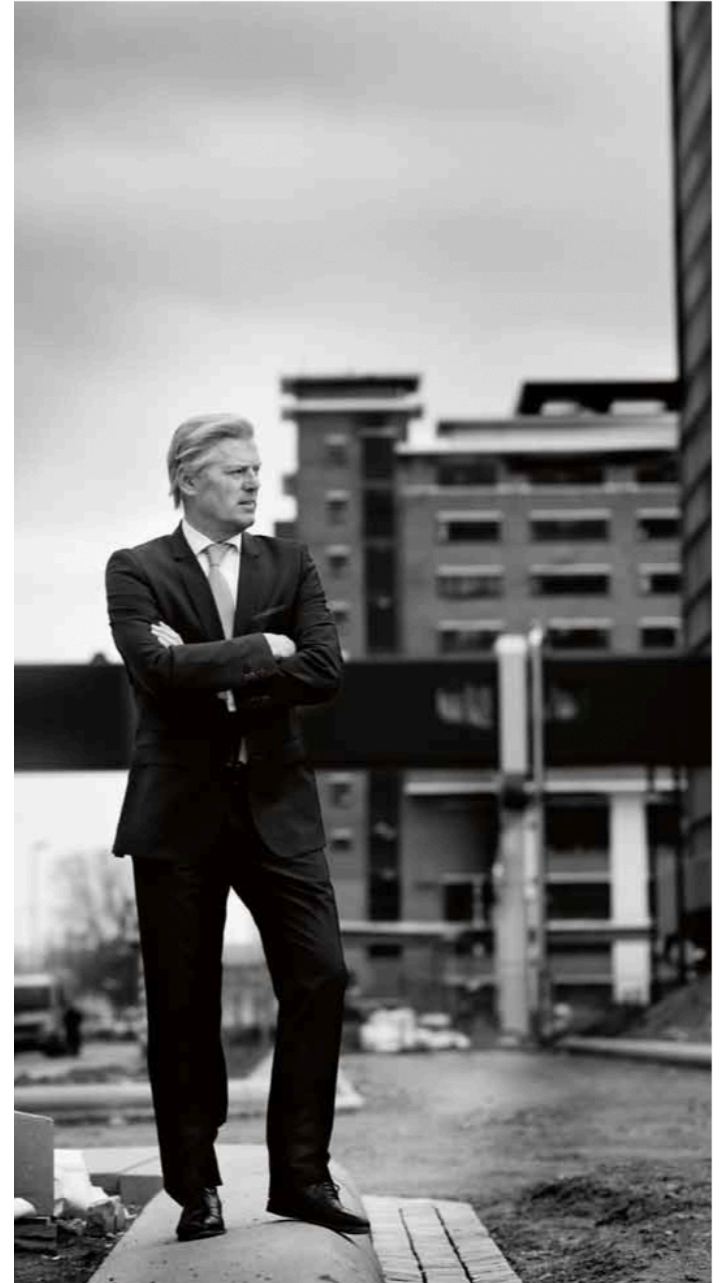
Hoe geef je vorm aan de organisatie?

- Ervaringen met +20 jaar PPS
- PPS of lichtere vormen?
- Organisatie op afstand of dichtbij politiek?



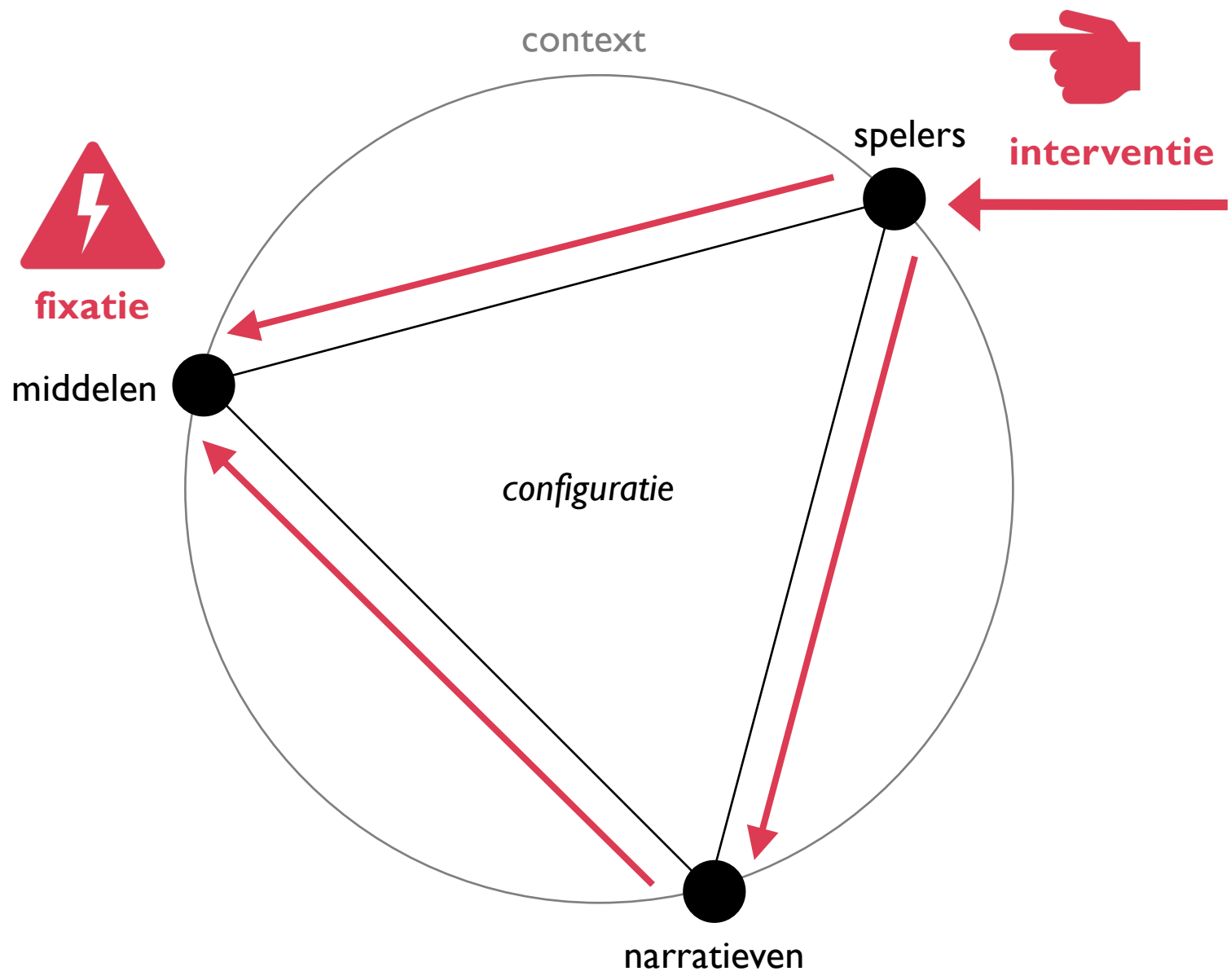
Leiderschap?

- Bepalende personen of institutionele context?
- Belang van externe
- Langetermijnbetrokkenheid
- Vertrouwen en tegenwicht



Discussie:

Hoe geef je vorm aan organisatie en leiderschap?



Reacties op sturingsdilemma's...

1. Kies bewust een kant
2. Kies een tussenvorm
3. Benader het als een paradox
4. Beweeg mee in de tijd

Dank en contact

Wouter Jan Verheul (TU Delft):

w.j.verheul@tudelft.nl

Maarten Hoorn (Platform31):

Maarten.hoorn@platform31.nl



**Stedelijke
Transformatie**
Meer ruimte voor wonen

Leren van stedelijke transformaties

Over sturingsdilemma's en veerkracht in
binnenstedelijke gebiedsontwikkeling



Wouter Jan Verheul
Tom Daamen
Erwin Heurkens
Fred Hobma
Simon van Zoest

TU Delft

***Wouter Jan
Verheul***

Spot On
Consulting

***Gert Joost
Peek***

Platform 31

***Maarten
Hoorn***

AKRO
Consult

***Helen
Amerika***

TU Delft

***Simon
van Zoest***